

SEMINARIO EXCELENCIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS MINEROS

“La minería debe dar un ejemplo de gestión de proyectos con un visión que integre virtuosamente desafíos tecnológicos de los proyectos con las necesidades y demandas de las comunidades”.

LEOPOLDO REYES

Presidente Directorio, CESCO

EXCELENCIA MINERA

WILL ARMSTRONG

Associate partner, Mckinsey & Company

Will presentó un análisis de los principales desafíos que enfrentan los proyectos mineros y cómo debemos identificar oportunidades de mejora de valor del proyecto durante etapas tempranas.



“Actualmente, es sumamente complejo cumplir con los objetivos de costos y plazos en los proyectos”.



PANEL: EXCELENCIA EN EL DESEMPEÑO DE PROYECTOS

Moderado por Will Armstrong.

El primer panel del seminario de Excelencia en la gestión de proyectos mineros nos ofrece la mirada de Caroline Vender, CEO de Sigdo Koopers, Lucy Martin, Gerenta General Sudamérica en Bechtel y Luis Rivera, Vicepresidente Ejecutivo de Goldfields, para conversar sobre excelencia operacional, transparencia, desafíos y oportunidades operacionales y más.



CAROLINE VENDER

CEO, Sigdo Koppers

“Los resultados de un proyecto mejoran atacando los problemas de forma temprana entre diseñador, constructor y mandante. **No basta con tener buena ingeniería y tecnología**, hay que preparar el entorno que envuelve a los proyectos”.



LUIS RIVERA

Vicepresidente Ejecutivo, Goldfields

“Desde el punto de vista del propietario, **debemos definir de manera temprana una cultura de éxito**, hay que crear los mecanismos para que el propietario, supervisor y contratista se pongan de acuerdo para un objetivo común”.



LUCY MARTIN

Gerente General Sudamérica, Bechtel Corporation

“Necesitamos fomentar la interacción con la comunidad, minimizar las interrupciones, asegurarnos de que las condiciones del sitio sean óptimas, comprender precisamente con qué estamos tratando y **evaluar los riesgos antes de proceder con cualquier acción**”.

SOBRE LOS PROYECTOS DE ANTOFAGASTA MINERALS:

“Buscamos llegar a producir 900,000 toneladas de cobre fino”

Las etapas clave del proyecto “Los Pelambres Futuro” incluyen migración a uso de agua de mar y extensión de vida útil. La inversión en minera Centinela es de 4,400 millones de dólares, se encuentra en construcción y aportará 170,000 toneladas de cobre adicionales a la producción.

IVÁN ARRIAGADA

CEO, Antofagasta Minerals



“El ejercicio de construir **un proyecto ocurre en un entorno cambiante, en un periodo de tiempo prolongado** y consiste en la **asignación de riesgos**, la gestión de riesgos, estimación de contingencias y cuantificación de costos. Esa es la naturaleza de la construcción de un proyecto”.

GOBERNANZA Y LIDERAZGO



PANEL: GOBERNANZA Y LIDERAZGO

Moderado por José Luis Barroilhet (Spencer Stuart).

El segundo panel del seminario nos propuso conversar sobre Gobernanza y Liderazgo orientados a la solución de desafíos críticos para la minería. Desafíos geopolíticos, de sobrecostos, cambios tecnológicos, conflictos internacionales, transparencia y más.



NANCY PÉREZ

Directora, ENAMI

“Debe existir claridad de la etapa en la que estamos y **exigir los proyectos al máximo** desde un inicio. Para lograr el éxito, debemos desarrollar **líderes en gestión de proyectos**, además de funcionar como directorio en conjunto con los equipos de trabajo”.

FRANCISCA CASTRO

Directora, Antofagasta Minerals

“**Flexibilidad, adaptabilidad y experiencia** son cualidades sumamente necesarias en los directorios. Y todas las partes de un proyecto deben estar involucradas desde un comienzo”.



HERNÁN DE SOLMINIHAC

Académico, Pontificia Universidad Católica de Chile

“El secreto es la **diversidad**, contar con distintas capacidades técnicas es crucial y así como combinar la preparación de proyectos con la operación. **El directorio debe involucrarse en los proyectos desde sus orígenes**”.

CAROLINA PÁEZ

Gerente de Minería, WSP Chile y Argentina

“Debe existir un buen **nexo de confianza** entre el directorio de una empresa y la etapa de diseño, con el fin de manejar en conjunto todos los riesgos del proyecto. Un buen manejo de como ponderar los **riesgos** en conjunto con los mandantes, es vital para el desarrollo de los proyectos”.



FINANCIAMIENTO Y PERSPECTIVA ECONÓMICA



COLIN HAMILTON

Managing Director y Analista de Commodities, BMO Capital Markets

En esta presentación, Colin muestra un análisis sobre la relevancia de los precios en el largo plazo y cómo estos impactan a los proyectos mineros a nivel mundial. Según los análisis de BMO, **pareciera ser que solo China se está encargando realmente de la promesa de asegurar la extracción de metales críticos**, mientras que los gobiernos de países desarrollados no han apoyado activamente nuevos desarrollos mineros.



PANEL: FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS, DISCIPLINA Y DESPLIEGUE DE CAPITAL

Moderado por Daniela Desormeaux (Directora CESCO).

El tercer panel del seminario aborda el financiamiento de proyectos de la mano de cuatro reconocidos ejecutivos de la industria chilena e internacional, representantes de Antofagasta Minerals, Anglo American, J.P Morgan y Export Development Canada.



PATRICIO HIDALGO

Presidente Ejecutivo, Anglo American Chile

"La presión geopolítica es una realidad que se hace cada vez más frecuente y **hace todo más volátil**, debemos estar preparados. La excelencia operacional y disciplina financiera consiste en entender que el negocio debe ser capaz de ser rentable a cualquier precio, no solo cuando estamos en la parte alta del ciclo".

MAURICIO ORTIZ

CFO, Antofagasta Minerals

"Como no controlamos el precio, la incertidumbre es parte de los desafíos de la industria. Necesitamos, certeza en las reglas del juego impuestas por los gobiernos locales; flexibilidad en las articulaciones de planes financieros; y foco en controlar las variables conocidas relacionadas con excelencia operacional y flujo de caja de la compañía".



TRISTAN ATTENBOROUGH

Managing Director and Global Industry Head of Energy, Power, Renewables, and Metals & Mining, J.P Morgan

"Aunque tengamos una gran planificación, **aún es necesario un mecanismo flexible a través del cual el negocio pueda adaptarse a circunstancias imprevistas.** La pandemia fue un claro ejemplo de cómo nosotros, como planeta, podemos colaborar para abordar problemas comunes, tales como la transición energética".



JORGE A. RAVE

Vicepresidente regional América Latina y el Caribe, Export Development Canada (EDC)

"Desde el punto de vista de una institución financiera, **lo más importante para nosotros es dar flexibilidad en cuanto al financiamiento**, esto le permite a las compañías tener la certeza de que estaremos ahí en el largo plazo".





JAVIERA PETERSEN

Subsecretaria de Economía y Empresas de Menor Tamaño,
Ministerio de Economía, Fomento y Turismo

SU presentación incluyó bastante data sobre la economía del país. cómo ha evolucionado en los últimos años y proyecciones a mediano plazo. "Hoy recuperamos la actividad con una inflación controlada y también el equilibrio de la balanza de pagos, lo que es **una situación económica y financiera estable, a la vez que se fortalecen las cifras de crecimiento**".

*"Estamos haciendo mejoras importantes en la gestión y reforzando permisos críticos para la tramitación de proyectos, **haciendo un seguimiento preciso de cada uno de ellos en la cartera de inversión**".*

PERSPECTIVA MEDIOAMBIENTAL Y COMUNIDADES

HILLARY AMSTER

Chief Operating Officer, The Copper Mark

Hillary nos muestra una perspectiva socioambiental desde la mirada de "The Copper Mark" y el trabajo que han realizado para certificar las empresas mineras de cobre y tener una minería responsable. "**La producción significa mucho más que simplemente la extracción minera. Para nosotros, la producción es el manejo y procesamiento de metales en cada punto de sus cadenas de valor**".



PANEL: COMUNIDADES, PERMISOS Y MEDIO AMBIENTE

Moderado por Emilio Castillo, Director CESCO

El último panel del día toma dirección hacia la sostenibilidad, conversando la tramitación de permisos, regulaciones ambientales y asociación con las comunidades. Cuenta con la mirada no solo de la industria, sino que también de Andrés Antivil, que cumple un rol como asesor de empresas y dirigente de comunidades.



ANDRÉS ANTIVIL

Dirigente Comunidades

"El nivel de entendimiento de los líderes de pueblos indígenas ha incrementado con los años y las exigencias van creciendo. Vale la pena mirar el vasto conocimiento de los pueblos indígenas".

*" El sector minero ha tenido experiencias traumáticas, **miremos la historia, lo que nos ha faltado, miremos el presente y anticipemos el futuro**".*



MARCELA BOCCHETTO

Gerenta de Cambio Climático y Biodiversidad, Anglo American

"El **sistema productivo de las comunidades se ve afectado** por los efectos del cambio climático y **debemos acompañar esta adaptación**".

MACARENA HERRERA

Gerenta de Relacionamiento y Valor Compartido, CMP

"El crecimiento compartido ha habilitado el valor compartido, creciendo la compañía de la mano de la comunidad. **Necesitamos decisiones que muestren resultados de todo el proceso, las comunidades no pueden esperar**".



ROHITESH DHAWAN

Presidente y CEO, ICMM

"En la **comunidad de inversores, el enfoque en la minería se centra casi exclusivamente en la descarbonización**, y cuando se trata de otros problemas sociales, no vemos que los aborden realmente".

MINERÍA DEL FUTURO

BOLD BAATAR

Chief Executive Copper, Rio Tinto

Bold Baatar nos entrega sus opiniones sobre la minería del futuro, la que se enfrentará a una serie de desafíos tanto operacionales, como financieros y ambientales. "La intensidad de capital para la mayoría de los proyectos de cobre nuevos es de más de 20,000 dólares por tonelada, y el mundo necesita más de 5 millones de toneladas, lo que equivaldrá a más de 100,000 millones de dólares".



*"Cuando miro hacia el futuro, veo la asociación como una solución esencial; no tenemos todas las respuestas, pero a menudo otros sí las tienen. Como mineros de cobre, **necesitamos construir confianza, contar una mejor historia y ganar credibilidad**".*

ORGANIZA

CESCO

SpencerStuart

McKinsey
& Company

AUSPICIA

lundin mining